

# Ansvarlighed i tal 2025

Periode 1. januar – 31. december 2025

# Indhold

Fordeling af investeringer	3
ESG-hoved- og nøgletal	5
Aktivt ejerskab	7
Eksklusioner	11
Regnskabsprincipper: Miljø og klima	12
Regnskabsprincipper: Sociale data	14

# Fordeling af investeringer

Tabel 1 - Aktivfordeling 2019 - 2025 i mia. kr.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Obligationer	68,34	74,50	77,25	67,86	74,88	81,06	77,62
Aktier	42,39	45,52	51,27	38,95	39,92	43,46	53,66
Ejendomme	4,12	4,47	5,82	6,70	7,52	8,24	9,04
Klima og infrastruktur	4,77	5,42	7,05	8,70	10,29	11,84	11,95
Private Equity	8,03	8,55	11,44	11,48	12,61	11,88	11,17
Korte obligationer		-	-	-	0,01	0,04	0,04
<b>Total</b>	<b>127,65</b>	<b>138,46</b>	<b>152,83</b>	<b>133,69</b>	<b>145,23</b>	<b>156,52</b>	<b>163,48</b>

Tabel 2 - Intern og ekstern forvaltning 2019 - 2025

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Intern	38 %	41 %	40 %	41 %	44 %	43 %	66 %
Ekstern	62 %	59 %	60 %	59 %	56 %	57 %	34 %

**Tabel 3 - Klimarettede grønne investeringer 2019 - 2025**

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Grønne investeringer i mia. kr.	7,6	8,1	10,1	10,1	16	19,5	27,5
Andel af samlede investeringer	6,0 %	6,0 %	6,6 %	7,5 %	11,0 %	12,5 %	16,8 %
Børsnoterede selskaber med validerede klimaplaner*	-	-	-	-	20,8 %	20,0 %	23,2 %

\* Science Based Targets initiative (SBTi) valideret

**Tabel 4 - Investeringer i fossil energi\* i mia. Kr 2019 - 2025**

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Udvikling siden 2019
Aktier	0,68	0,28	0,29	0,53	0,47	0,21	0,29	-57 %
Obligationer	2,61	3,02	2,26	0,02	0	0,02	0,03	-99 %
Alternative investeringer	1,72	1,39	1,64	1,53	1,42	1,46	1,12	-35 %
<b>I alt</b>	<b>5,01</b>	<b>4,69</b>	<b>4,19</b>	<b>2,08</b>	<b>1,89</b>	<b>1,69</b>	<b>1,44</b>	<b>-71 %</b>

\* Opgjort efter metoden anvendt i Verdensnaturfondens rapport (WWF): "Klimahandling i den danske pensionssektor" udgivet i marts 2022.

# ESG-hoved- og nøgletal

**Tabel 5 - ESG-hoved- og nøgletal fra FSR og Finansforeningen: Nøgletal for samfundsansvar - Miljø og klima**

	Enhed	2019	2021	2022	2023	2024	2025
CO <sub>2</sub> e, scope 1	Tons	60,1	80,7	60,1	56	45	19
CO <sub>2</sub> e, scope 2	Tons	53,9	51	42,1	37	39	59
CO <sub>2</sub> e, scope 3 (fra Investeringerne)	Tons	1.723.031	1.421.893	892.293	838.455	759.884	840.222
Energiforbrug	GJ	2.361	2.744	2.285	2.055	1.911	1.526
Vedvarende energiandel	%	55	47	53	8	59	82 %
Vandforbrug	m <sup>3</sup>	800	758	865	877	776	1.050

**Tabel 6 - ESG-hoved- og nøgletal fra FSR og Finansforeningen: Nøgletal for samfundsansvar - Sociale data**

	Enhed	2019	2021	2022	2023	2024	2025
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE	93	111	123	101	104	122
Kønsdiversitet øvrige ledelseslag - Kvinder	%	30	42,9	42,9	40	26	33
Kønsdiversitet øvrige funktionærer - Kvinder	%	50	46,6	45,5	45,7	47	46
Løn ledere - Mænd i forhold til kvinder	Gange	1,15	1,11	1,24	1,31	1,73	1,27
Løn øvrige funktionærer - Mænd i forhold til kvinder	Gange	1,36	1,54	1,32	1,27	1,29	1,28
Medarbejderomsætningshastighed	%	12	12	13	20	14	22
Sygefravær	Dage/FTE	3	4	6	5	4	5
Fastholdelse af medlemmer	%	98,2	98	93,5	92,4	97,7	97,2
Bestyrelsens kønsdiversitet - mænd	%	50	70	50	40	40	50
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	94	96	95	94	90	93
Lønforhold mellem CEO og medarbejdere	Gange	4,7	5,6	5,2	5,3	5,9	5,4

**Tabel 7 – Forsikring & Pensions branchehenstilling til klimarapportering**

	Enhed	2019	2022	2021	2022	2023	2024	2025
Værdien af investeringerne omfattet af CO <sub>2</sub> -opgørelsen (andel af AUM)	Kr.	104.345 (82 %)	106.811 (77 %)	125.804 (82 %)	101.600 (76 %)	109.869 (75 %)	123.027 (79 %)	130.215 (80 %)
<b>Investeringernes CO<sub>2</sub>e-aftryk (scope 1 og 2)</b>								
<b>CO<sub>2</sub>e-udledning fra investeringsaktiver*</b>		<b>1.723.031</b>	<b>1.561.332</b>	<b>1.421.893</b>	<b>892.293</b>	<b>838.455</b>	<b>759.884</b>	<b>840.222</b>
- Aktier		374.190	337.867	265.229	240.800	230.844	187.137	194.714
- Virksomhedsobligationer		852.234	781.305	792.153	356.268	280.312	255.226	313.597
- Realkreditobligationer	Tons CO <sub>2</sub> e	64.736	63.079	62.855	37.941	48.483	45.499	37.325
- Direkte ejede ejendomme		686	538	531	420	407	393	588,3
- Private Equity		69.388	58.132	65.303	58.670	58.596	42.679	29.985
- Infrastruktur		361.797	320.411	235.822	198.193	219.813	228.950	264.013
<b>CO<sub>2</sub>e-aftryk fra investeringsaktiver</b>		<b>16,5</b>	<b>14,6</b>	<b>11,3</b>	<b>8,8</b>	<b>7,6</b>	<b>6,2</b>	<b>6,5</b>
- Aktier		9,6	8,2	5,3	6,4	6	4,3	3,7
- Virksomhedsobligationer		41,5	36,7	32,7	18,8	13,8	11,8	15,2
- Realkreditobligationer	Tons CO <sub>2</sub> e/ mio. kr.	2,1	2,1	1,9	1,6	1,8	1,4	1,2
- Direkte ejede ejendomme**		0,4	0,4	0,3	0,2	0,2	0,2	0,1
- Private Equity		9,3	7,7	6,3	5,6	5,2	3,6	2,9
- Infrastruktur		79,3	62,7	34,1	23,5	22,1	19,5	21,8
- Direkte ejede ejendomme**		12,3	12,2	11,7	11,7	8,1	8,8	8,5
<b>Tons CO<sub>2</sub> per medlem</b>		<b>12,5</b>	<b>10,8</b>	<b>9,4</b>	<b>5,6</b>	<b>4,9</b>	<b>4,3</b>	<b>4,7</b>
Vægtet gennemsnit for CO <sub>2</sub> -intensitet i virksomheder i porteføljen***	tons CO <sub>2</sub> e/mio. kr. omsætning	55,3	53,5	46,6	29,2	27,8	20,9	21,7

\* statsobligationer inkluderes ikke i vores udledning

\*\* For direkte ejede ejendomme anvendes data fra leverandøren Legacy. Her er dele af forbruget estimeret. Vi arbejder hen i mod at kunne måle total CO<sub>2</sub>-udledning per ejendom, men lige nu kan AkademikerPension kun måle/estimere CO<sub>2</sub>-udledning fra el- og varmemeforbrug. Validering af data fra Legacy er en igangværende proces og data er stadig behæftet med betydelig usikkerhed. Derfor kan der være udsving i de årlige opgørelser grundet styrket datagrundlag.

\*\*\*Beregnes kun for aktier, virksomhedsobligationer, private equity og infrastruktur.

# Aktivt ejerskab

Tabel 8 – Dialoger i 2025 fordelt på geografi om emne

	Australien & New Zealand	Asien	Vækstmarkeder	Europa	Nordamerika	Storbritannien	Total
<b>Klima</b>	<b>25</b>	<b>48</b>	<b>35</b>	<b>207</b>	<b>302</b>	<b>33</b>	<b>650</b>
Reduktion af drivhusgasemissioner	11	12	15	61	53	9	161
Klimastyring og transparens	9	13	7	55	37	9	130
Klimamuligheder			2	11	97	5	115
Fysiske klimarisici		1	1	3	9	1	15
<b>Biodiversitet</b>	<b>5</b>	<b>22</b>	<b>10</b>	<b>77</b>	<b>106</b>	<b>9</b>	<b>229</b>
Naturressourcer	4	12	6	38	36	2	98
Forurening	1	4	1	22	16	1	45
Cirkulær økonomi og affaldsreduktion		2	2	12	38	1	55
Infektionssygdomme, AMR og dyrevelfærd				2	2	1	5
Vand og oceaner		4	1	3	14	4	26
<b>Menneske- og arbejdstagerrettigheder</b>	<b>4</b>	<b>31</b>	<b>22</b>	<b>52</b>	<b>150</b>	<b>18</b>	<b>277</b>
Digitale rettigheder og AI	2	8	13	13	70	5	111
Adgang og prisvenlighed		1	4	10	15	3	33
Indfødtes og lokalsamfunds rettigheder	2	0		6	15	5	28
Geografiske risici		4		8	5	0	17
<b>God selskabsledelse</b>	<b>11</b>	<b>69</b>	<b>35</b>	<b>137</b>	<b>199</b>	<b>16</b>	<b>467</b>
Bestyrelsens effektivitet	3	47	22	63	69	8	212
Ledelsesaf lønning	8	7	5	70	101	8	199
Investorbeskyttelse og -rettigheder		15	8	4	29	0	56
<b>Anden dialog</b>	<b>2</b>	<b>22</b>	<b>12</b>	<b>44</b>	<b>92</b>	<b>16</b>	<b>188</b>
Rapportering	1	4	4	15	42		66
Strategi og vision		11	5	14	23	8	61
Risikohåndtering	1	7	3	15	27	8	61

**Tabel 9 - Interaktioner om ansvarlighed og bæredygtighed med danske selskaber 2025**

	2023	2024	2025
Generalforsamlingstaler	4	3	1
Aktionærforslag	3	3	0
Modtagere af årsbrev til danske selskaber	40	35	32

**Tabel 10 - Stemmeafgivelser 2025**

	Antal	Andel i %
Antal generalforsamlinger	999	
<b>Totale dagsordenspunkter</b>	<b>13.764</b>	
- Dagsordenspunkter stemt for*	11.719	85 %
- Dagsordenspunkter stemt imod*	1.540	11,2 %
- Dagsordenspunkter imod ledelsen	1.523	11,2 %
<b>Antal støttet aktionærforslag</b>	<b>179</b>	<b>50,0 %</b>
- Heraf støttet klimaforslag	31	71,0 %
- Heraf støttet biodiversitetsforslag	2	100,0 %
- Heraf støttet governanceforslag	168	45,8 %
- Heraf støttet menneskerettighedsforslag	12	83,3 %
- Heraf støttet aktionærrettighedsforslag	45	55,6 %
- Heraf støttede Sociale og etiske forslag	79	35,4 %
- Heraf støttede andre miljørelaterede forslag	20	75,0 %

**Tabel 11 – Eksempler på vigtige afstemninger 2025 – A.P. Møller – Mærsk A/S**

AkademikerPension har i en længere årrække været i dialog med Mærsk og har siden 2018 talt på selskabets generalforsamling.

Punkt	Beskrivelse	Frem sætter	Bestyrelsens anbefaling	Vores stemmeafgivelse
A	Receive Report of Board	Management	Ingen afstemning	
B	Accept Financial Statements and Statutory Reports	Management	For	For
C	Approve Discharge of Management and Board	Management	For	For
D	Approve Allocation of Income and Dividends of DKK 1.120 Per Share	Management	For	For
E	Approve Remuneration Report (Advisory Vote)	Management	For	Against
F	Authorize Share Repurchase Program	Management	For	Against
G.1	Reelect Marc Engel as Director	Management	For	Abstain
G.2	Reelect Kasper Rorsted as Director	Management	For	Abstain
G.3	Reelect Bernard L. Bot as Director	Management	For	For
G.4	Reelect Amparo Moraleda as Director	Management	For	For
G.5	Elect Xavier Urbain as New Director	Management	For	Abstain
H	Ratify PricewaterhouseCoopers as Auditor; Appoint PricewaterhouseCoopers as Auditor for Sustainability Reporting	Management	For	For
I.1	Authorize Board to Decide on the Distribution of Extraordinary Dividends	Management	For	Against
I.2	Proposal Regarding Disclosure of Human Rights Due Diligence Processes	Shareholder	Against	For
I.3	Proposal Regarding Discontinuation of Transportation of Arms	Shareholder	Against	Against

**Tabel 12 – Eksempler på vigtige afstemninger 2025 – Alphabet Inc. (Google moderselskab)**

I 2025 fremsendte AkademikerPension og en række andre investorer et aktionærforslag til Alphabets generalforsamling der opfordrer selskabet til at tage ansvar for, hvordan kunstig intelligens anvendes i målrettet reklame og påvirker menneskerettigheder som ligebehandling og privatliv.

AkademikerPension talte desuden på selskabets generalforsamling.

På vores hjemmeside finder du alle vores [taler på generalforsamlinger](#)

Punkt	Beskrivelse	Fremsætter	Bestyrelsens anbefaling	Vores stemmeafgivelse
1a	Elect Director Larry Page	Management	For	For
1b	Elect Director Sergey Brin	Management	For	For
1c	Elect Director Sundar Pichai	Management	For	For
1d	Elect Director John L. Hennessy	Management	For	For
1e	Elect Director Frances H. Arnold	Management	For	For
1f	Elect Director R. Martin "Marty" Chavez	Management	For	For
1g	Elect Director L. John Doerr	Management	For	Against
1h	Elect Director Roger W. Ferguson, Jr.	Management	For	For
1i	Elect Director K. Ram Shriram	Management	For	Against
1j	Elect Director Robin L. Washington	Management	For	Against
2	Ratify Ernst & Young LLP as Auditors	Management	For	For
3	Provide Right to Act by Written Consent	Shareholder	Against	Against
4	Adjust Executive Compensation Metrics for Share Buybacks	Shareholder	Against	Against
5	Report on Discrimination in Charitable Contributions	Shareholder	Against	Against
6	Consider Ending Participation in Human Rights Campaign's Corporate Equality Index	Shareholder	Against	Against
7	Report on Meeting 2030 Climate Goals	Shareholder	Against	For
8	Approve Recapitalization Plan for all Stock to Have One-vote per Share	Shareholder	Against	For
9	Report on Due Diligence Process to Assess Human Rights Risks in High-Risk Countries	Shareholder	Against	For
10	Report on Risks of Discrimination in GenAI	Shareholder	Against	For
11	Report on Risks of Improper Use of External Data in Development of AI Products	Shareholder	Against	Against
12	Publish a Human Rights Impact Assessment of AI Driven Targeted Advertising	Shareholder	Against	For
13	Report on Lobbying and Child Safety Online	Shareholder	Against	For
14	Adopt Metrics Evaluating YouTube Child Safety Policies	Shareholder	Against	For

# Eksklusioner

Tabel 13 - Fordeling af eksklusioner på emner (selskaber) ultimo 2025

Årsag til eksklusion	Antal
Olie og gas	529
Kulfyret forsyning	332
Menneskerettigheder	206
Kontroversielle våben	67
Udvinding af kul	46
Udvidelse af fossil infrastruktur	44
Tobak	33
Arbejdstagerrettigheder	21
Miljø og biodiversitet	6
Tjæresand	6
Korruption	2

\* Selskaber kan tælle med flere gange

# Regnskabsprincipper:

## Miljø og klima

AkademikerPensions regnskabsprincipper er baseret på [ESG-hoved- og nøgletalsvejledningen fra FSR - danske revisorer og Finansforeningen](#)

### CO<sub>2</sub>e, scope 1

Scope 1 omfatter CO<sub>2</sub>e-emissioner fra opvarmning med naturgas og dieselforbrug fra nødgenerator i regnskabsperioden. Forbrug af naturgas er opgjort på baggrund af måleraflæsninger for start år til slut året.

Forbrug af diesel til nødgenerator er tillige opgjort på baggrund af en måleraflæsning for start år til slut år. Som omregningsfaktorer for scope 1 benyttes Energistyrelsens standardfaktorer for brændværdier og CO<sub>2</sub>e-emissioner til brug for rapporteringsåret 2024.

### CO<sub>2</sub>e, scope 2

Scope 2 omfatter CO<sub>2</sub>e-emissioner fra forbrug af elektricitet i regnskabsperioden. Forbruget er opgjort på baggrund af måleraflæsninger for start året til slut året. Som omregningsfaktor fra kWh til CO<sub>2</sub>e benyttes Energinets foreløbige nationale deklarerings af 1 kWh el (2024). 125 procent-metoden benyttes.

### CO<sub>2</sub>e, scope 3

Se under CO<sub>2</sub>e-udledninger fra investeringer, som er AkademikerPensions primære scope 3 udledninger.

### Energiforbrug

Energiforbrug er en opgørelse over samlet forbrug af energikilderne naturgas, dieselolie og elektricitet i regnskabsperioden.

Forbrug af naturgas er opgjort på baggrund af måleraflæsninger for start år til slut året. Forbrug af diesel til nødgenerator er estimeret. Forbruget af elektricitet er opgjort på baggrund af måleraflæsninger for start året til slut året. Energiforbrug opgøres i GJ.

Til omregning for naturgas og dieselolie benyttes Energistyrelsens standardfaktorer for brændværdier og CO<sub>2</sub>-emissioner til brug for rapporteringsåret 2024. For elektricitet benyttes standardfaktoren 3,6 GJ/MWh.

### Vedvarende energiandel

Andelen af vedvarende energi er opgjort ud fra den totale mængde forbrugt energi og indkøbt certificeret vedvarende energi i regnskabsperioden.

### Vandforbrug

Vandforbrug er opgjort ved måleraflæsning fra start året til slut året.

### CO<sub>2</sub>e-udledninger fra investeringer (scope 1 & 2)

#### Værdien af investeringerne med CO<sub>2</sub>e-data (og andel af total AUM)

I beregningen indgår aktiver som AkademikerPension har beregnet CO<sub>2</sub>e-data for. Aktiverne er aktier, virksomhedsobligationer, realkredit, direkte ejede ejendomme, private equity og infrastruktur. Andel af total AUM, der er dækket med CO<sub>2</sub>e-data, er vist i parentes.

### Totale CO<sub>2</sub>e-udledninger (tons CO<sub>2</sub>e)

Opgørelse af totale CO<sub>2</sub>e-udledninger er beregnet på baggrund af AkademikerPensions investeringer i børsnoterede aktier, virksomhedsobligationer, direkte ejede ejendomme, private equity og infrastruktur.

For aktiverne er medregnet scope 1 og 2 emissioner. Markedsværdien er opgjort per 31. december for perioden. Som kilde til virksomhedernes scope 1 og 2 CO<sub>2</sub>e-udledninger benyttes MSCI data.

Disse bliver opgjort løbende, når selskaberne rapporterer dem. Størstedelen af de rapporterede CO<sub>2</sub>e-udledninger har en forsinkelse på minimum et år.

## Børsnoterede aktier og virksomhedsobligationer

For hver investering beregnes vores finansierede CO<sub>2</sub>e-udledning. Set vil sige hvor meget af selskabets samlede udledning kan tilskrives den ejerandel, som vi har i aktivet. Selskabets samlede finansiering opgøres ved "enterprise value including cash".

De finansierede CO<sub>2</sub>e-udledninger aggregeres for hele aktivklassen. Størstedelen af det indhentede CO<sub>2</sub>e-data er baseret på rapporteret CO<sub>2</sub>e-udledninger fra virksomhederne, som MSCI indhenter.

Der, hvor der ikke er data, beregnes et estimat baseret på et sektorgennemsnit.

## Realkreditobligationer

AkademikerPension CO<sub>2</sub>-udledning på realkreditobligationer. Dette er baseret på data fra realkreditinstitutterne som offentliggør deres finansierede emissioner og carbon footprint på udlån, opdelt på kapitalcentre. Institutternes opgørelsesmetode tager udgangspunkt i Finans Danmark CO<sub>2</sub>-model for udlån med pant i fast ejendom som dækker scope 1 og 2.

## Infrastruktur og private equity

De to aktivklasser er overvejende opgjort på baggrund af estimeret data, som er udregnet med CO<sub>2</sub>e-data fra det børsnoterede marked (MSCI World AC IMI).

**Estimeret:** Der opgøres en CO<sub>2</sub>e-faktor (finansierede CO<sub>2</sub>e/USD investeret) for hver sektor, som er i indekset. Hver faktor ganges på de underliggende sektoreksponeringer i AkademikerPensions private equity og infrastrukturfonde for at estimere den samlede CO<sub>2</sub>e-udledning på disse aktivklasser.

**Rapporteret:** I år indgår der også rapporteret data i CO<sub>2</sub>-opgørelsen, men på en meget lille andel af porteføljen. Det rapporteret data kommer fra de få selskaber som er børsnoteret. Det hænder at de unoterede fonde også investerer i noterede selskaber og på mange af dem har det været muligt at hente rapporteret data fra MSCI. Dette er også hentet historisk hvilket har gjort at historiske CO<sub>2</sub>-emissioner har ændret sig i forhold til sidste års rapportering.

## Direkte ejede ejendomme

For direkte ejede ejendomme anvendes data fra leverandøren Legacy. Her er dele af forbruget estimeret. Vi

arbejder hen i mod at kunne måle total CO<sub>2</sub>-udledning per ejendom, men lige nu kan AkademikerPension kun måle/estimere CO<sub>2</sub>-udledning fra el- og varmemeforbrug. Validering af data fra Legacy er en ongoing proces og data er stadig behæftet med betydelig usikkerhed.

## CO<sub>2</sub>e-udledninger per million kr. investeret

Opgjort ved at dividere totale CO<sub>2</sub>e-udledninger med den samlede opgjorte markedsværdi i millioner.

## Vægtet gennemsnit for CO<sub>2</sub>e-intensitet i virksomheder i porteføljen (tons CO<sub>2</sub>e/million kr. omsætning)

Er opgjort på aktier, virksomhedsobligationer, private equity og infrastruktur.

Beregningen laves ved at gange det enkelte aktivs CO<sub>2</sub>e-intensitet med dens vægt i porteføljen og derefter summere over alle positioner i porteføljen. For aktier og virksomhedsobligationer opgøres der en CO<sub>2</sub>e-intensitet per selskab.

For private equity og infrastruktur opgøres en CO<sub>2</sub>e-intensitet per sektor på baggrund af det noterede marked (MSCI World AC IMI), som anvendes på de underliggende sektorer i private equity og infrastruktur.

## Datadækning

Datadækningen beregnes som den andel af de samlede aktiver under forvaltning (AUM), hvor der findes valide CO<sub>2</sub> data, divideret med det totale AUM. Statsobligationer indgår ikke i opgørelsen.

## Andel af grønne investeringer

For aktier opgøres andelen af grønne investeringer ud fra EU-taksonomien. For obligationer defineres en grøn investering, hvis obligationsudstedelsen er med til at finansiere et grønt projekt, eller defineres som grøn i henhold til EU-taksonomien. Grønne alternative investeringer opgøres ved at klassificere fondenes underliggende aktiver og sektorer efter Russel Green Revenues kategorierne.

## CO<sub>2</sub>e udledning per medlem (tons CO<sub>2</sub>e)

Opgjort ved at dividere totale CO<sub>2</sub>e-udledninger med samlede antal medlemmer. Antal medlemmer er opgjort per 31. december for perioden.

# Regnskabsprincipper:

## Sociale data

### Fuldtidsarbejdsstyrke

FTE er opgjort for den fulde arbejdsstyrke ved årets afslutning. Opgørelsen er lavet ud fra registreringer i Finans regnskabssystem. Medregnet er fuldtidsansatte samt medarbejdere, der arbejder mindre end fuld tid.

### Kønsdiversitet

#### Kønsdiversitet, øvrige ledelseslag – Kvinder

Er opgjort ved årets afslutning. Medregnet er kvindelige ledere divideret med alle ledere. Opgjort ud fra registreringer i vores regnskabssystem.

#### Kønsdiversitet, øvrige funktionærer – Kvinder

Er opgjort ved årets afslutning. Medregnet er kvindelige funktionærer divideret med alle funktionærer. Opgjort ud fra registreringer i vores regnskabssystem.

### Lønforskel køn

#### Ledere - Mænd i forhold til kvinder

Opgørelsen indeholder udbetalinger i form af løn, bonusudbetalinger og andre monetære udbetalinger for alle ledere. Er beregnet ved at dividere kvindelige leders medianløn med mandlige leders medianløn. Opgjort ud fra registreringer i vores regnskabssystem.

#### Øvrige funktionærer - Mænd i forhold til kvinder

Opgørelsen indeholder alle udbetalinger i form af løn, bonusudbetalinger og andre monetære udbetalinger for alle øvrige funktionærer. Beregningen er lavet ved at dividere kvindelige øvrige funktionærers medianløn med mandlige øvrige funktionærers medianløn. Opgjort ud fra registreringer i vores regnskabssystem.

### Medarbejderomsætningshastighed

Medarbejderomsætningshastigheden er beregnet på baggrund af alle medarbejdere, der frivilligt eller ufri-

villigt har forladt organisationen i regnskabsperioden divideret med total FTE. Opgjort ud fra registreringer i vores regnskabssystem

### Sygefravær

I opgørelsen er medregnet antal sygedage for FTE'er i regnskabsperioden divideret med antal FTE'er. Opgjort ud fra registreringer i vores regnskabssystem.

### Fastholdelse af medlemmer

Er opgjort ved at fratække nye medlemmer, der er kommet til i perioden fra antallet medlemmer ved årsafslutningen og herefter dividere det tal med antal medlemmer ved regnskabsperiodens begyndelse. Opgjort ud fra registreringer i vores regnskabssystem

### Ledelsesdata

#### Bestyrelsens kønsdiversitet

Opgørelsen er lavet ved at dividere antal kvindelige bestyrelsesmedlemmer med antallet af bestyrelsesmedlemmer.

#### Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder

Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder er beregnet ved at opgøre summen per bestyrelsesmedlem for bestyrelsesmøde, hvor han/hun har været til stede. Den opgørelse divideres med antal bestyrelsesmøder i perioden gange samlet antal bestyrelsesmedlemmer.

#### Lønforskel mellem CEO og medarbejdere

Opgørelsen indeholder alle udbetalinger i form af løn, bonusudbetalinger og andre monetære udbetalinger for CEO og divideret det med medianløn for alle medarbejdere. Medianløn for alle medarbejdere indeholder løn, bonusudbetalinger og andre monetære udbetalinger. Opgjort ud fra registreringer i vores regnskabssystem

AkademikerPension  
Smakkedalen 8  
2820 Gentofte  
CVR-nr.: 20 76 68 16  
akademikerpension.dk

